

RELATÓRIO DE ATIVIDADES

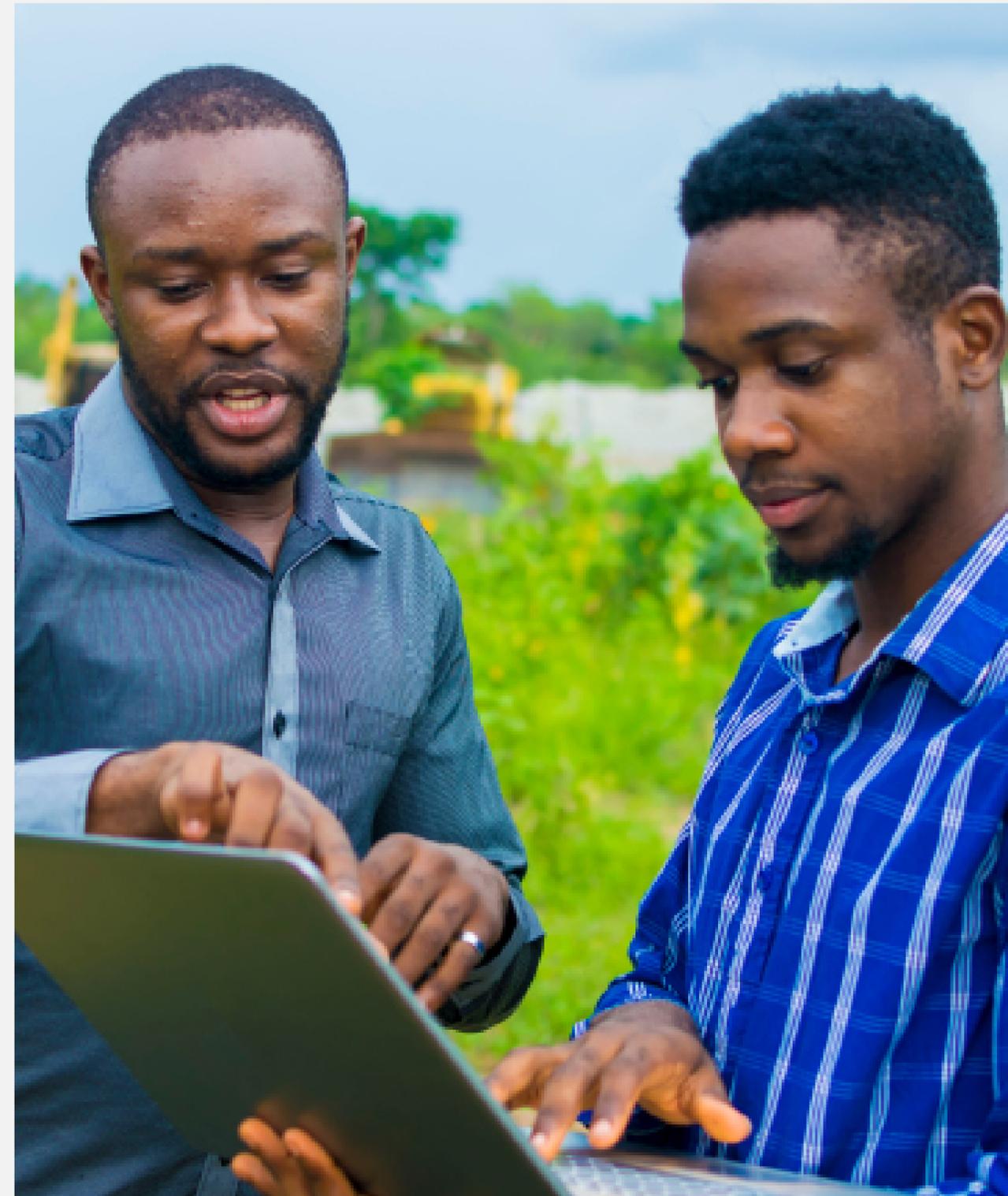
# FGV EESP CLEAR LAB 2015-2021



[www.fgvclear.org](http://www.fgvclear.org)



*CENTRO DE APRENDIZAGEM EM  
AVALIAÇÃO E RESULTADOS PARA  
A ÁFRICA LUSÓFONA E O BRASIL*



# 03

Palavra dos diretores

# 04

Sobre o FGV EESP Clear LAB  
e parceiros

# 05

Linha do tempo

# 07

Desenvolvimento de cultura  
de tomada de decisões  
com base em evidências

# 09

Fortalecimento de  
habilidades em M&A

# 12

Geração de conhecimento  
em M&A

# 14

Disseminação de  
conhecimento em M&A

# 16

O olhar dos nossos parceiros

# 18

Equipe atual

# M&A na África Lusófona e no Brasil: uma realidade em expansão



André Portela  
**Diretor**



Lycia Lima  
**Vice-diretora**

“ Ao longo dos últimos anos de nossa trajetória, promovemos mais de 200 atividades, distribuídas em um portfólio de 65 projetos. ”

Setembro de 2015 ficará na história pela definição da Agenda 2030 e seus 17 Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS). Na esteira desse acontecimento, o **FGV EESP Clear LAB** nasceu com um foco muito claro: ajudar a criar, desenvolver e consolidar uma cultura de capacidades e sistemas de monitoramento e avaliação (M&A) de políticas públicas nos países africanos de língua portuguesa e no Brasil para ajudá-los na busca dessas metas. Com segurança afirmamos que hoje o conceito de M&A

é uma realidade em expansão nesses territórios. Cada vez mais, líderes políticos, gestores públicos, técnicos governamentais em posições estratégicas buscam guiar e justificar suas decisões em evidências visando resultados melhores e mais eficazes para milhões de pessoas.

Ao longo dos últimos anos de nossa trajetória, promovemos mais de 200 atividades, distribuídas em um portfólio de 65 projetos. Sempre buscamos desenvolver relações sólidas, de longo prazo, com o poder público em níveis local, regional e federal, organizações sociais e o setor privado, auxiliando-os na construção e no fortalecimento de suas próprias atividades de M&A. Nosso papel nessas parcerias se resume a ações de transferência de tecnologia e conteúdo técnico, treinamentos e de geração e disseminação de conhecimentos por meio de pesquisa aplicada e trabalhos de comunicação focados na agenda de M&A.

Em 2017-2018, o apoio à produção dos primeiros guias de avaliação do governo federal brasileiro que orientam práticas avaliativas em escala nacional. O esforço que resultou na institucionalização, por legislação estadual, do Sistema de Monitoramento e Avaliação de Políticas Públicas do Espírito Santo em 2017. O processo consistente de engajamento dos países luso-africanos na construção de capacidades de avaliação e a construção do sistema de M&A de Cabo Verde de 2019 até hoje. É com satisfação que olhamos para trás e reconhecemos a contribuição do **FGV EESP Clear LAB** com cada um desses avanços e muitos outros.

Com nossos cursos contribuimos muito para a formação

profissional e a criação de uma rede consolidada de avaliadores de excelência no Brasil e na África Lusófona. Estabelecemos e buscamos ampliar ações de assistência técnica a países de baixa renda na África Lusófona e também aos estados brasileiros com maior necessidade de apoio.

Mais recentemente, mesmo em um contexto de pandemia global, seguimos dando passos firmes na agenda de M&A e na cultura do uso de evidências na gestão pública, o que certamente fortalece sociedades democráticas e lhes dá um melhor posicionamento no caminho da Agenda 2030. Afinal, monitorar e avaliar melhoram a gestão pública e os programas governamentais, aprimoram transparência e buscam, com foco em resultados, resolver os problemas das populações que mais precisam do apoio das políticas públicas para um desenvolvimento social e econômico consistente.

Essas conquistas só foram possíveis graças a profissionais talentosos e dedicados que passaram pelo nosso time e que estão com a gente hoje, a quem somos muito gratos. Olhando para frente, o horizonte é de um potencial enorme para seguir fortalecendo o ecossistema de monitoramento e avaliação na África Lusófona e também no Brasil. Manteremos nossa dedicação e nossos esforços aos projetos atuais e estaremos sempre em busca de novos desafios, apoiados pela Iniciativa Global de Avaliação (GEI), parceria responsável por financiar nossas atividades nos próximos períodos.

Neste relatório você vai conhecer algumas das nossas principais atividades desenvolvidas no primeiro ciclo de atuação do **FGV EESP Clear LAB**, de 2015 a 2021. Boa leitura!

# Um movimento global pelo fortalecimento de capacidades e sistemas de M&A

O Centro de Aprendizagem em Avaliação e Resultados para a África Lusófona e o Brasil (**FGV EESP Clear LAB**) é um dos seis centros regionais da **Iniciativa Clear**, todos sediados em instituições acadêmicas de relevância internacional. É também membro associado da Iniciativa Global de Avaliação (**GEI**). Juntas, essas organizações formam um movimento global de diversas entidades e países visando o aperfeiçoamento da gestão e de políticas públicas por meio da promoção da cultura do uso de evidências por governos e do fortalecimento de capacidades e sistemas de monitoramento e avaliação (M&A).

No contexto dessa estrutura, o **FGV EESP Clear LAB** trabalha desde 2015 com governos nacionais e subnacionais, universidades e organizações da sociedade civil no Brasil e em Angola, Cabo Verde, Guiné Bissau, Moçambique e São Tomé e Príncipe. Sua atuação é concentrada em quatro eixos ou linhas de atuação:



**Desenvolvimento de cultura de tomada de decisões com base em evidências**



**Fortalecimento de habilidades em M&A**



**Geração de conhecimento em M&A**



**Disseminação de conhecimento em M&A**



*FGV EESP foi selecionada como anfitriã do Clear LAB através de um processo competitivo com outras instituições educacionais brasileiras*

O centro tem sede na Escola de Economia de São Paulo da Fundação Getúlio Vargas (**FGV EESP**). Opera como um núcleo do Centro de Estudos em Microeconomia Aplicada (C-Micro) e beneficia-se do ambiente multidisciplinar da FGV, que conta com renomado programa acadêmico em Administração Pública e Governo da Escola de Administração de Empresas de São Paulo (Eaesp).

# 2015-2021: alguns destaques do FGV EESP Clear LAB



Outubro/2015

Início das atividades do **FGV EESP Clear LAB**: FGV é selecionada como instituição anfitriã em um processo competitivo.



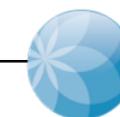
Junho/2016

Parceria com Governo de Santa Catarina, BID, Fiesc e Senai para realização de avaliação de impacto sobre programas de educação técnica do Estado.



Setembro/2016

Formulação e início da oferta do curso Formação em Monitoramento e Avaliação (ForMA), customizado para gestores públicos estaduais do Espírito Santo e de São Paulo.



Setembro/2017

Parceria com a Secretaria Estadual de Saúde do Rio Grande do Sul para o desenvolvimento de um sistema de monitoramento e avaliação de impacto do programa Primeira Infância Melhor (**PIM**).



Março/2019

Parceria institucional com o governo estadual de Minas Gerais que marcou o início do processo de desenho do sistema de M&A do Estado.



Março e dezembro/2018

Lançamento dos Guias de Avaliação de Políticas Públicas **Ex Ante** e **Ex Post** do governo federal brasileiro, que contou com parceria do **FGV EESP Clear LAB**.



Mai/2018

Organização da primeira edição da Semana Latino-americana de Avaliação (Eval Week) em parceria com o Centro Clear LAC. Atividade regional se consolidou no evento global anual gLOCAL Evaluation Week a partir de 2019.



Outubro/2017

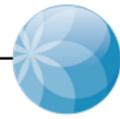
Apoio na criação do Sistema de Monitoramento e Avaliação de Políticas Públicas (**Simapp**) do Estado do Espírito Santo, instituído pela Lei Estadual 10.744.





Setembro/2019

Encontro de Acra, em Gana: evento que marcou a intensificação das atividades do **FGV EESP Clear LAB** nos países luso-africanos.



Abril/2020

Lançamento do **Monitor de Evidências Covid-19**, projeto de curadoria e disseminação de informações, conhecimentos e evidências de políticas públicas de combate à pandemia.



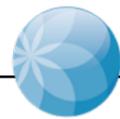
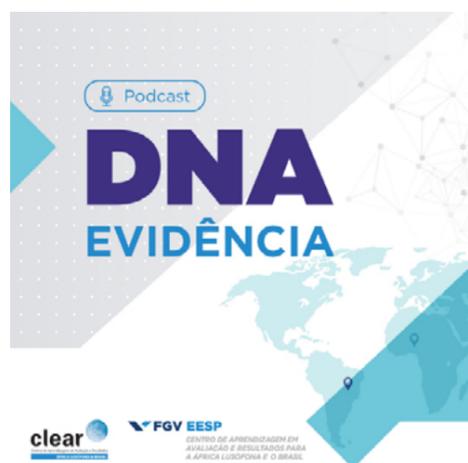
Novembro/2020

Lançamento do **Prêmio Evidência** em parceria com Enap e Imds. Iniciativa inédita no Brasil para reconhecer e valorizar políticas públicas baseadas em evidências.



Outubro/2021

Lançamento do **DNA Evidência**, podcast exclusivo do **FGV EESP Clear LAB** sobre M&A.



Agosto/2021

Lançamento do **Programa Clear Nordeste** que visa integrar governos, universidades, organizações da sociedade civil para expandir as práticas de M&A na região.



Agosto/2021

Governo de Cabo Verde apresenta **proposta preliminar** de sistema nacional de M&A em evento do vice-primeiro-ministro e ministro das Finanças, Olavo Correia, e equipe com representantes do **FGV EESP Clear LAB**, da GEI e do Banco Mundial.



## Trabalhando para aumentar as capacidades de M&A



Encontro em Acra, Gana, em setembro de 2019, marcou o avanço da presença do FGV EESP Clear nos países da África Lusófona

O **FGV EESP CLEAR LAB** trabalha em parceria com governos nacionais e subnacionais, universidades e organizações da sociedade civil. Estabelecido um vínculo institucional, o centro identifica necessidades, produz diagnósticos e traça um plano de trabalho de assistência técnica sob demanda para ajudar seus parceiros a avançar na construção de capacidades técnicas de monitoramento e avaliação de políticas públicas, abrindo caminho para a institucionalização e o fortalecimento de sistemas de M&A, bem como para a promoção de uma gestão pública de qualidade, baseada em evidências e focada em resultados.

Alguns dos resultados alcançados no período 2015-2021 na África Lusófona e no Brasil incluem o reposicionamento da estratégia de atuação do centro na África Lusófona a partir de 2019; o fortalecimento do ecossistema brasileiro de M&A, com atuação em diversas cidades e estados; a participação ativa na institucionalização do primeiro sistema estadual de M&A no país, no Espírito Santo; o apoio à produção dos guias de avaliação

que orientam as práticas avaliativas de todo o governo federal; o lançamento do Programa Clear Nordeste, com um olhar regional; e a abertura da primeira Convocatória de Avaliação Executiva, que favorece a execução, por governos parceiros, de avaliações rápidas em todo o território de atuação do centro.

- Melhoria do gasto público no Brasil: formulação de estudos e capacitações para a criação de mecanismos de mensuração e avaliação da qualidade do gasto público, incluindo transferência de know-how sobre cálculo do impacto da política fiscal e gerenciamento de riscos. Projeto conduzido em parceria com a Secretaria do Tesouro Nacional (STN) e a Embaixada Britânica. **2016-2017.**
- Empregabilidade e retorno da educação profissional: avaliação de impacto de cursos de qualificação profissional e situação de emprego e salário de seus beneficiários. Projeto conduzido em parceria com: Confederação Nacional da

Indústria (CNI), Serviço Nacional de Aprendizagem Industrial (Senai) e Unesco. **2017-2018**

- Sistema ES: suporte no desenho e desenvolvimento do Sistema de Monitoramento e Avaliação de Políticas Públicas (Simapp) do Espírito Santo, instituído pela Lei Estadual 10.744. Parceria com o Governo do Estado do Espírito Santo e o Instituto Jones dos Santos Neves (IJSN). **2017**
- PIM: apoio no desenho e na estruturação das práticas de monitoramento e avaliação de impacto do programa Primeira Infância Melhor (PIM). Projeto conduzido em parceria com: Secretaria de Estado da Saúde do Rio Grande do Sul, Banco Interamericano de Desenvolvimento (BID) e Fundação Maria Cecília Souto Vidigal (FMCSV). **2017-atual**
- Sistema MG: apoio no desenho do sistema estadual de M&A de Minas Gerais. Parceria com o Governo do Estado de Minas Gerais e a FJP. **2019-2021**
- Diagnósticos de M&A: produção de relatórios de diagnósticos de M&A para os governos estaduais da Bahia e do Ceará. Projetos conduzidos em parceria com a Secretaria de Estado de Planejamento da Bahia e o Instituto de Pesquisa e Estratégia Econômica do Ceará (Ipece). **2020-2021**
- Assessoria técnica: promoção de mentorias e assessorias para a avaliação de programas para o governo federal. Parceria com a Escola Nacional de Administração Pública (Enap). **2020-atual**
- Região Nordeste: lançamento do **Programa Clear Nordeste**, iniciativa para difundir a cultura de M&A com foco regional com participação de governos estaduais, prefeituras, universidades



Evento de lançamento do Programa Clear Nordeste em agosto de 2021

e organizações sociais. Parceria com a Universidade Federal da Bahia (UFBA) e o Centro de Integração de Dados e Conhecimentos para Saúde (Cidacs-Fiocruz/BA). **2021**

- Avaliação executiva: abertura da primeira edição da **Convocatória de Avaliação Executiva** para estimular governos do Brasil e da África Lusófona a implementar avaliações rápidas com acesso à assessoria técnica e capacitação do FGV EESP Clear LAB. Parceria com o Instituto Camões e a GEI. **2021**
- Sistema MA: contribuições ao desenho do sistema estadual de M&A do Maranhão, cujo projeto de lei encontra-se em tramitação. Parceria com a Secretaria de Estado de Planejamento do Maranhão. **2021**

Os trabalhos do **FGV EESP Clear LAB** de desenvolvimento de cultura de tomada de decisões com base em evidências também se estendem para os cinco países luso-africanos onde o centro também tem mandato para atuar: Angola, Cabo Verde, Guiné Bissau, Moçambique e São Tomé e Príncipe.

As atividades com Países Africanos de Língua Oficial Portuguesa (Palop) começaram a ganhar força maior em setembro de 2019, durante evento internacional em Acra, Gana, focado no fortalecimento das capacidades de Monitoramento e Avaliação na África. O encontro envolveu representantes dos países africanos, a AfrEA, a Iniciativa Clear e o Grupo de Avaliação Independente do Banco Mundial (IEG-WBG). As autoridades e profissionais dos países da África Lusófona interessados em M&A trocaram experiências sobre o desenvolvimento de capacidades de M&A, o mapeamento de iniciativas e a identificação de prioridades para futuras ações e parcerias.

Enquanto a aproximação com Cabo Verde, Moçambique e São Tomé e Príncipe se desenvolveu mais rapidamente, a equipe do centro segue em processo de aproximação institucional junto a governos, universidades e organizações da sociedade civil de Angola e Guiné-Bissau, apostando na estratégia de atuação conjunta com parceiros internacionais, como Banco Mundial, Unicef e GEI, entre outros.

No âmbito da parceria com o governo nacional de Cabo Verde, a partir de 2020 foram desenvolvidas ações de assistência técnica para melhoria dos quadros lógicos, um instrumento de planejamento e gestão de programas e projetos, além de assessoria para o desenvolvimento do marco legal do sistema nacional de M&A do país, ação ainda em curso mas que já produziu um grande resultado: apresentação oficial de proposta preliminar do sistema pelo vice-primeiro-ministro e ministro das Finanças, Olavo Correia, em evento com participação de representantes do governo do país luso-africano e do **FGV EESP Clear LAB**, da GEI e do Banco Mundial.

Nesse período de parceria com Cabo Verde organizamos uma oficina sobre sistemas nacionais de M&A para o alto escalão do

setor público e convidados estratégicos (Pnud e sociedade civil), com o objetivo de apresentar boas práticas internacionais e auxiliar no aperfeiçoamento do desenho e na institucionalização do sistema de M&A do país.

Em Moçambique foi celebrada uma parceria estratégica entre **FGV EESP Clear LAB**, Unicef e Ministério da Economia e Finanças para elaborar uma estratégia para a institucionalização da avaliação na esfera governamental, contribuindo para promover políticas eficazes que auxiliem no progresso em direção aos ODS e nas metas do Plano Nacional de Desenvolvimento do país. Duas frentes de trabalho foram instaladas. Uma apoia o governo a incorporar evidências de avaliação nas suas Revisões Nacionais Voluntárias (RNV) sobre o balanço da Agenda 2030 no país, que são apresentadas ao Fórum Político de Alto Nível da Organização das Nações Unidas (ONU). A segunda estratégia está focada na institucionalização da avaliação e no fortalecimento de capacidades de M&A.

O trabalho nessas frentes teve como primeiros produtos a produção de diagnóstico das necessidades e capacidades de monitoramento e avaliação, identificando o ambiente regulatório de M&A, demanda e oferta de M&A e oportunidades e desafios, além da elaboração de um Plano de Desenvolvimento de Capacidades em M&A com programação de ações de curto e médio prazo.

Em São Tomé e Príncipe houve avanço na estratégia de aprimorar o relacionamento institucional com o governo e com a associação de avaliadores do país, uma organização da sociedade civil. Foram feitas reuniões de trabalho, apresentações institucionais e a produção de um relatório de diagnóstico de necessidades de M&A e um Plano de Desenvolvimento de Capacidades em M&A.

# Em busca de um ecossistema internacional de avaliadores de excelência

A linha de atuação com foco em capacitação e no fortalecimento de habilidades oferece atividades de treinamento em M&A para servidores públicos, acadêmicos e pessoas interessadas da sociedade civil. O **FGV EESP Clear LAB** já ministrou treinamentos de M&A para formuladores de políticas públicas em diferentes países e instituições nos níveis federal e subnacionais. Visando a disseminação de práticas de M&A na sociedade civil, também realizamos capacitações em parceria com ONGs e instituições de ensino. No total, mais de 50 atividades de treinamento foram conduzidas desde 2015, principalmente no Brasil, mas também na África Lusófona, sendo mais da metade formada por cursos estruturados com carga horária variada. No médio prazo todas as ações de capacitação e formação têm um grande potencial de estabelecer uma rede internacional de avaliadores de excelência.

Em geral, são cursos customizados de curta duração, além de programas estruturados, com mais de 100 horas, como o Formação em Monitoramento e Avaliação (ForMA) e o Curso Avançado em Avaliação Quantitativa de Políticas Públicas e Programas Sociais. Os programas podem ser oferecidos aos parceiros em conjunto com projetos de assistência técnica, para apoiar a institucionalização de sistemas de M&A.

Entre 2017 e 2019, foram realizadas versões customizadas do ForMA para servidores públicos dos estados de São Paulo e do Espírito Santo.

A partir de 2020 a oferta de capacitações foi centrada em

programas customizados, tendo como público-alvo parceiros estratégicos, num trabalho sintonizado com a linha de atuação 1 do centro.

Diante dos desafios impostos pelas restrições da pandemia de covid-19, os treinamentos passaram a ser online, com aulas ao vivo e metodologia de participação ativa, garantindo o fortalecimento de habilidades em monitoramento e avaliação na África Lusófona e no Brasil mesmo no contexto de isolamento social.

Em parceria com o Centro Clear para a América Latina e Caribe (Clear LAC), o Fundo Internacional de Desenvolvimento Agrícola (Fida) e o Instituto Interamericano de Cooperação Para a Agricultura (IICA) no âmbito do Programa Semear Internacional também foi ofertado o Curso de Avaliação de Impacto do Programa de Monitoramento e Avaliação de Políticas Rurais (Prime). Foram 40 horas de atividades online, em forma síncrona, envolvendo 16 gestores de programas apoiados pelo Semear Internacional.

Durante a pandemia foram oferecidos aos nossos parceiros nos países luso-africanos oito cursos e oficinas síncronos, alcançando mais de 200 pessoas. No Brasil foram seis capacitações, que reuniram cerca de 140 participantes, entre estudantes universitários, servidores públicos e profissionais e pesquisadores de monitoramento e avaliação de políticas públicas. Os cursos focam diferentes aspectos do trabalho de M&A e suas estratégias de desenvolvimento, desde abordagens introdutórias a métodos e instrumentos, como modelo lógico,



Curso realizado com o Unicef voltado a parceiros em Moçambique

avaliação executiva e a incorporação da avaliação aos processos de Revisão Nacional Voluntária (RNV) da Agenda 2030. Todos os programas foram construídos a partir de diálogos com os atores na região de atuação do **FGV EESP Clear LAB**.

A área de cursos do centro também está dedicada a elaborar materiais didáticos para sustentar novos cursos a distância assíncronos e gratuitos, a serem ofertados na plataforma de cursos online da FGV. Atualmente dois novos cursos assíncronos encontram-se em fase de desenvolvimento: Avaliação Executiva e Avaliação de Impacto. Com essa iniciativa esperamos alcançar um público maior e mais diversificado.

## Programas de capacitação no período 2016-2021

Curso	Ano	Carga horária	Parceiro	País
Oficina: Introdução à Avaliação de Impacto	2016	8h	Associação Nacional dos Centros de Pós-graduação em Economia (Anpec)	Brasil
Formação em Monitoramento e Avaliação (ForMA)	2017	110h	Governo do Estado do Espírito Santo	Brasil
Formação em Monitoramento e Avaliação (ForMA)	2017	114h	Governo do Estado de São Paulo	Brasil
Workshop: Indicadores e Marco Lógico	2017	6h	Frente Nacional de Prefeitos (FNP)	Brasil
Curso Avançado em M&A	2018	72h	Governo do Estado do Espírito Santo	Brasil
Minicurso de Introdução à Avaliação de Impacto	2018	4h	Sociedade Brasileira de Econometria (SBE)	Brasil
Workshop: Planejamento, Monitoramento e Avaliação de Políticas Públicas no Contexto da Gestão Baseada em Resultados	2019	30	Clear FA	Guiné-Bissau
Avaliação Executiva	2020	14h	Camões - Instituto da Cooperação e da Língua, I.P.	Cabo Verde
Como gerar evidência no ciclo da política pública	2020	40h	FGV Eaesp	Brasil
Incorporando Avaliação na Revisão Nacional Voluntária (RNV)	2020	20h	Unicef Clear AA	Angola
Introdução à Avaliação de Impacto para a África Lusófona	2020	25h	-	Angola, Cabo Verde, Guiné-Bissau, Moçambique e São Tomé e Príncipe

Curso	Ano	Carga horária	Parceiro	País
Introdução ao M&A para a África Lusófona	2020	16h	-	Angola, Cabo Verde, Guiné Bissau, Moçambique e São Tomé e Príncipe
Modelo Lógico	2020	16h	-	Cabo Verde
Minicamp de Avaliação	2020	8h	Enap e J-PAL	Brasil
O que funciona em políticas públicas? Evidências nacionais e internacionais	2020	28h	FGV Eaesp	Brasil
Oficina de Introdução ao M&A (gLOCAL)	2020	10h	-	Angola, Brasil, Cabo Verde, Guiné Bissau, Moçambique e São Tomé e Príncipe
Introdução à Avaliação de Impacto	2021	24h	-	Cabo Verde
Laboratório de Políticas Públicas: Desenhando Políticas com Base em Evidência	2021	40h	FGV EESP	Brasil
Oficina Sistemas Nacionais de Seguimento e Avaliação: Tomada de Decisão com Base em Evidência	2021	6h	-	Cabo Verde
Evidência no Ciclo da Política Pública	2021	24h	Unicef	Moçambique
Uso de evidências nas políticas públicas (capacitação para prefeitas e vereadoras recém-eleitas)	2021	15h	A Ponte	Brasil
Avaliação de Impacto - Prime	2021	40h	Escritório Independente de Avaliação do Fundo Internacional de Desenvolvimento Agrícola (Fida)	Brasil, Portugal e Cabo Verde
Workshop de Introdução ao M&A com Foco na Teoria da Mudança	2021	10h	Governo do Estado do Rio Grande do Sul	Brasil
Oficina de Introdução ao M&A (gLOCAL)	2021	9h	-	Angola, Brasil, Cabo Verde, Guiné Bissau, Moçambique e São Tomé e Príncipe
Oficina sobre Sistemas de M&A para o Programa Clear Nordeste	2021	8h	Universidade Federal da Bahia (UFBA) e Centro de Integração de Dados e Conhecimentos para Saúde da Fundação Oswaldo Cruz (Cidacs-Fiocruz/BA)	Brasil

## Aliando conhecimento e pesquisa às práticas de M&A

O **FGV EESP Clear LAB** trabalha para avançar os temas de M&A por meio da investigação científica e avaliações de impacto conduzidas por sua equipe de pesquisadores, em parceria com governos e outros provedores de bens públicos. Também desenvolvemos publicações técnicas e acadêmicas e relatórios de sínteses de evidências buscando facilitar o acesso ao conhecimento especializado a gestores públicos, pesquisadores e estudantes.

Nos últimos anos, o centro desenvolveu atividades bastante variadas, entre elas:

- Apoiou entidades sem fins lucrativos (Instituto Unibanco, Instituto Votorantim, Fundação JP Morgan Chase e Fundação Odebrecht) na condução de avaliações de impacto de seus programas sociais. **2015-2019**
- Produziu estimativa de custo unitário por refeição do programa brasileiro de merenda escolar, em parceria com o World Food Program (WFP) e com o Fundo Nacional de Desenvolvimento da Educação (FNDE), braço de financiamento de programas educacionais do Ministério da Educação brasileiro. **2015**
- Cooperou com o BID, o governo do Estado de Santa Catarina, a Fiesc e o Senai na realização de avaliação de impacto das múltiplas fontes catarinenses de educação técnica, mapeando e analisando ofertas e sua compatibilidade com as necessidades dos empregadores. **2015-2016**
- Apoio ao desenvolvimento dos Guias de Avaliação de Poli-

ticas Públicas Ex Ante e Ex Post, publicações de referência para as práticas avaliativas do governo federal. Projeto conduzido em parceria com: STN e Casa Civil. **2017-2018**

- Atuou com a equipe do Grupo Técnico Estadual (GTE) do programa Primeira Infância Melhor (PIM), vinculado à Secretaria Estadual de Saúde do Rio Grande do Sul, no apoio à realização de monitoramento e avaliação do programa. Em um processo participativo com a equipe do programa, um dos principais frutos dessa parceria é a consolidação da teoria da mudança do PIM, abrangendo seus eixos de atuação de vigilância e promoção do desenvolvimento integral infantil, fortalecimento da interação parental positiva e articulação em rede. O processo também se mostrou importante para o monitoramento dos atendimentos nos municípios participantes num contexto de distanciamento social. A geração de evidências sobre o PIM levará em conta, ainda, uma avaliação de impacto experimental, em desenvolvimento desde 2017, com etapas de coletas de dados em 2018 e 2021. **2017-atual**
- Apoio à produção de quatro volumes dos **guias estaduais** para avaliar e monitorar políticas públicas no Espírito Santo. Projeto conduzido em parceria com o Governo do Estado do Espírito Santo e o IJSN. **2018**
- Conduziu, em parceria com a Vanderbilt University e o Observatório da Opinião Pública da América Latina (Lapop), coleta de dados do Barômetro das Américas no Brasil. A pesquisa incluiu, entre outras coisas, perguntas para auferir a percepção da sociedade sobre o uso de evidências na formulação de políticas públicas. **2018-2019**



Clear apoia esforços de M&A do programa estadual gaúcho PIM

- Trabalhou para auxiliar Banco Interamericano de Desenvolvimento (BID) na condução e implementação da avaliação de seu portfólio de investimentos no setor de educação no Brasil. **2019**

- Auxiliou o Ministério da Fazenda no desenvolvimento de um diagnóstico e proposta de mudança no sistema de proteção social dos trabalhadores (Social Impact Bonds). **2019-2020**  
**\*Projeto interrompido em decorrência da pandemia de covid-19.**
- Apoiou tecnicamente uma avaliação para melhorar a focalização do Bolsa Família em parceria com o Ministério do Desenvolvimento Social e a Rede de Pesquisa Aplicada da FGV. **2019-2021**
- Está realizando, em apoio ao Ministério Público Federal e aos Ministérios Públicos de Minas Gerais e do Espírito Santo, a **avaliação dos impactos socioeconômicos** do rompimento da barragem de resíduos minerais do Fundão, em Mariana, Minas Gerais. **2019-atual**

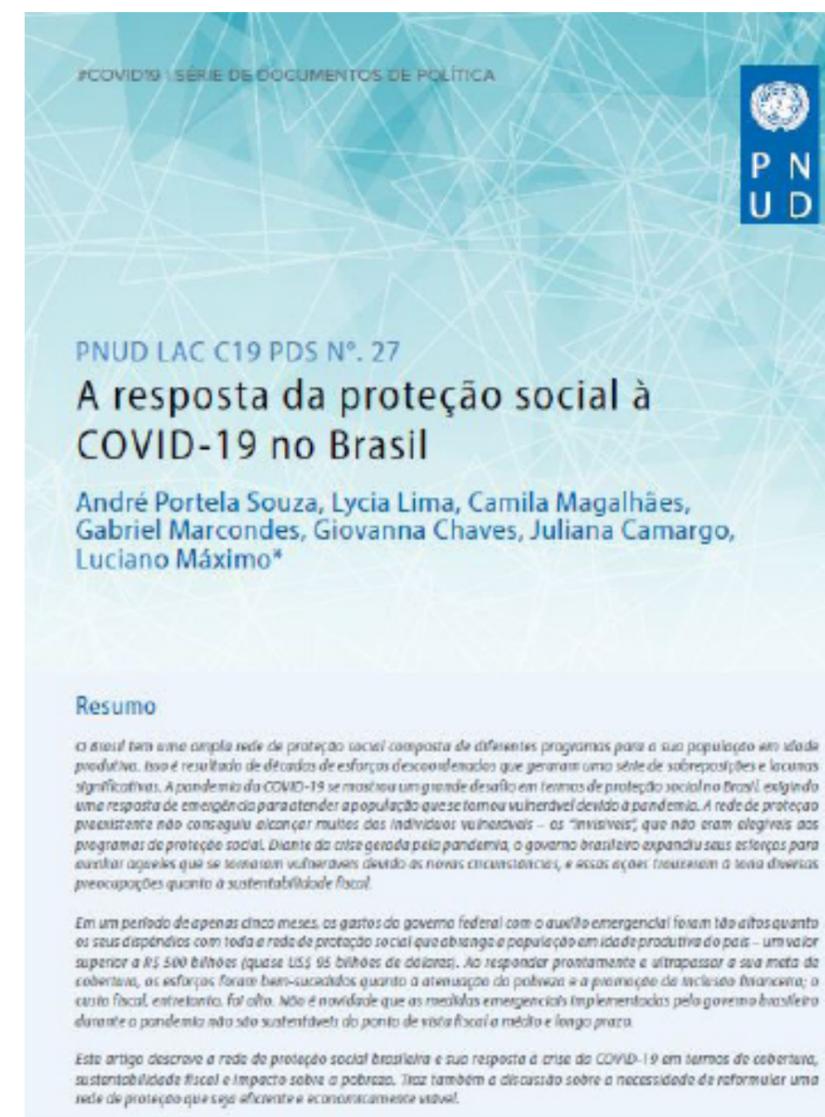


Clear apoia autoridades a avaliar impactos de desastre ambiental de 2015 em Mariana/MG

- Firmou Acordo de Cooperação Técnica com a Secretaria de Desenvolvimento Econômico do Governo do Estado de São Paulo para realização de avaliação de impacto do Novotec, programa que mescla educação profissional e ensino médio regular. **2020-atual**
- Elaborou  **síntese de evidências**  em parceria com a Fundação Lemann sobre os efeitos da pandemia no aprendizado de alunos da educação básica no Brasil. **2021**
- Produção de guias de M&A (quadros lógicos, avaliação executiva e avaliação de impacto) que auxiliam no trabalho dos gestores e técnicos do Governo de Cabo Verde. **2020**
- Apoio à produção do  **Guia Prático da Metodologia do Marco Lógico** , publicação para gestores públicos de Minas Gerais. Parceria com a Fundação João Pinheiro (FJP). **2021**
- Produziu  **artigo**  sobre proteção social no Brasil durante a pandemia de covid-19 publicada na série Policy Documents do Pnud. **2021**
- Publicou artigo sobre educação profissional e mercado de trabalho no periódico científico IZA Journal of Labor Economics. **2021**

O time de pesquisadores do  **FGV EESP Clear LAB**  também está trabalhando, em fase de formalização de parcerias, com o Hospital Israelita Albert Einstein para a realização de avaliação de impacto do Projeto Assistência Médica Especializada na Região Norte do Brasil por meio de Telemedicina no âmbito do Programa de Desenvolvimento de Apoio Institucional do Sistema Único de Saúde (Proadi-SUS), e com a Deutsche Gesellschaft für In-

ternationale Zusammenarbeit (GIZ), que comissionou estudo de avaliação do Programa de Eficiência Energética (PEE) em parceria com a Agência Nacional de Energia Elétrica (Aneel).



Estudo de pesquisadores do Clear para série de publicações do Pnud

## Comunicar para fortalecer a cultura de monitoramento e avaliação de políticas públicas



Diretor do Clear André Portela (centro) participa de seminário internacional em 2019 organizado pelo BID e pela Fundação João Pinheiro

A FGV é um destacado think tank, além de ser uma das principais instituições de ensino e pesquisa da América Latina. Inserido nesse ecossistema, o **FGV EESP Clear LAB** se beneficia de um espaço privilegiado para a disseminação de conhecimentos e também para estabelecer parcerias acadêmicas significativas com pesquisadores nacionais e internacionais, criando uma importante dinâmica de troca na área das ciências sociais aplicadas e apoiando a abertura de espaços para a promoção da agenda de M&A no Brasil e na África Lusófona.

Por meio das parcerias acadêmicas, o **FGV EESP Clear LAB**:

- Organizou diversos seminários relacionados a temas de M&A, trabalhando com parceiros como STN, governos estaduais e a Rede Brasileira de Monitoramento e Avaliação (RBMA). **2015-2021**

- Organizou com o Clear LAC a primeira edição da Semana Latino-americana de Avaliação (Eval Week) em 2018 e participou da concepção e organização anual, em parceria com Iniciativa Clear Global e a GEI, da **gLOCAL Evaluation Week**. **2018-2021**
- Apresentou workshops e seminários sobre M&A no âmbito das principais conferências do tema, tais como: Latin American and Caribbean Economic Association Meeting; Meeting of the Latin American Econometric Society; European Economic Association; European Evaluation Association; American Evaluation Association; International Development Evaluation Association; South Africa M&E Association; além de diversos outros eventos acadêmicos no Brasil e no mundo. **2015-2021**
- Elaborou uma série de policy briefs/síntese de evidências

com o objetivo de traduzir a produção acadêmica e o estado da arte das evidências científicas para uma linguagem mais acessível, facilitando o uso das evidências disponíveis por formuladores de políticas públicas. **2019-2021**

- Organizou, em parceria com o Departamento de Supervisão e Avaliação (OVE) do BID, oficinas e painéis sobre avaliação de impacto no âmbito dos encontros da Sociedade Brasileira de Econometria (SBE). **2015-2020**
- Organizou o Clear Global Forum em 2019, incluindo o painel “Como formular Políticas Públicas baseadas em evidências? Experiências no Brasil e no exterior”. O evento teve a participação de servidores de alto escalão vindos de diversos estados brasileiros para uma conversa sobre as melhores práticas em M&A no Brasil. **2019**
- Co-organizou livros que contribuíram para ampliar o debate público orientado por evidências, como “A Carta – Para entender a Constituição brasileira” e “Avaliação de impacto para o desenvolvimento: desafios e lógicas”. **2019**
- Apoiou a organização do 12º Seminário Internacional da Rede de Gestão de Resultados em Governos Subnacionais da América Latina e Caribe, em parceria com a Fundação João Pinheiro e o BID. Foi oferecida uma oficina sobre Marco Lógico, em parceria com o Clear LAC, além de um painel intitulado “Os desafios da institucionalização de sistemas de M&A”. **2019**

O período entre julho de 2020 e junho de 2021 foi marcado por uma maior exposição do **FGV EESP Clear LAB** em eventos de

disseminação de conhecimento e na mídia, tornando o centro mais conhecido perante um público mais amplo. Nossos diretores, pesquisadores e colaboradores participaram de webinários e outra atividades e deram entrevistas e produziram conteúdos para publicações diversas, com alcance nacional e regional.

Lançado no segundo semestre de 2020, o Prêmio Evidência, uma iniciativa para reconhecer políticas públicas com elementos de monitoramento e avaliação em parceria com a Escola Nacional de Administração Pública (Enap) e o Instituto Mobilidade e Desenvolvimento Social (Imds), teve sua promoção impulsionada com a realização de quatro eventos que alcançaram mais de 3 mil pessoas.

As atividades organizadas pelo centro na Semana de Avaliação gLOCAL 2021 registraram crescimento em várias frentes: eventos realizados, participação de organizações parceiras e participantes. Houve um total de 58 eventos nos países da África Lusófona e no Brasil, com quase 3 mil participantes registrados previamente e mais de 15 mil visualizações. Os eventos foram online, organizados por pessoas e instituições em quatro países, em português e inglês, e cobriram um vasto leque de tópicos, incluindo o uso de evidências na gestão pública, práticas de monitoramento e avaliação na África Lusófona e a importância do M&A para alcançar os ODS.

No universo digital, o centro vem conquistando um espaço maior em todas as redes sociais em que está presente, crescendo tanto em número de seguidores quanto em termos de engajamento, com registro anual de incremento na produção de conteúdo próprio para o blog no site institucional do centro e suas redes sociais (Facebook, LinkedIn e Twitter).

## Clear LAB na mídia

Por entender que a disseminação de conhecimentos é fundamental para criar uma cultura consolidada de melhores práticas para o uso de evidências na gestão pública e de fortalecimento de M&A das políticas públicas, o **FGV EESP Clear LAB** aposta não só produção de produtos de comunicação para gestores, pesquisadores e profissionais especialistas, mas também busca difundir informações e conteúdos dessas agendas para a sociedade em geral através do trabalho de incidência com veículos de comunicação.

- Artigo publicado no jornal **Valor Econômico** sobre políticas públicas baseadas em evidências para promover o Prêmio Evidência.
- Artigo publicado no jornal digital **Nexo** sobre teoria da mudança do programa Primeira Infância Melhor (PIM), da Secretaria Estadual de Saúde do Rio Grande do Sul.
- Reportagem de alcance nacional no programa **Bom Dia Brasil/TV Globo** sobre perda de aprendizagem por causa da pandemia de covid-19, baseada em estudo realizado pelo **FGV EESP Clear LAB**, e com entrevista de André Portela.





**Diana Coutinho**

Diretora de altos estudos da Escola Nacional de Administração Pública (Enap)

“A administração pública reconhece cada vez mais o valor de usar evidências para imaginar, subsidiar, gerenciar, avaliar e comunicar escolhas e resultados de políticas públicas. O FGV EESP Clear LAB não só desempenha um papel central na construção dessa consciência, mas também no estabelecimento de diretrizes e na contribuição direta à ampliação das capacidades das equipes de gestão para o melhor uso dos métodos das evidências disponíveis.”

“É muito importante para nós, comunidade lusófona, darmos esses passos no âmbito do acompanhamento e avaliação das políticas públicas do nosso país. Acredito que a parceria com o Clear seja um momento especial em que podemos não só discutir, mas também articular a criação de sistemas de M&A em nossos países.”

“O Ipece e o FGV EESP Clear LAB possuem desde 2018 um acordo de cooperação técnica. Tanto para o Ipece como para o Governo do Estado do Ceará essa cooperação é de fundamental importância. Entre os resultados já obtidos dessa parceria destaco a assistência técnica prestada pelo Clear LAB com o objetivo de dar suporte à institucionalização de um Sistema Estadual de Monitoramento e Avaliação no Ceará.”



**Gilson Pina**

Diretor nacional de Planejamento do Ministério das Finanças de Cabo Verde



**João Mário de França**

Diretor-geral do Instituto de Pesquisa e Estratégia Econômica do Ceará (Ipece)



**Sérgio Guimarães**

Diretor de pesquisa do Instituto Mobilidade e Desenvolvimento Social (Imds)

“Se não fosse essa equipe do FGV EESP Clear LAB, nós não conseguiríamos ter idealizado o Prêmio Evidência. O próprio Clear LAB e outras organizações estão nessa luta para levar as políticas públicas baseadas em evidências para dentro do governo, com todas as dificuldades que a gente conhece. É um negócio que tem muitos e muitos anos de luta. O Prêmio é mais um incentivo, não só um incentivo, mas um elemento para gerar reações em torno dele. O Prêmio é como um fermento que em torno daquilo se faz muita coisa. Muito mais do que colher frutos, o Prêmio lança sementes. E o Clear LAB foi fundamental nesse processo.”

“O Clear tem feito um trabalho muito importante nos últimos anos com São Tomé e Príncipe e tem contribuído muito para estimular e desenvolver o bichinho da monitoria e avaliação em São Tomé e Príncipe. Tem contribuído muito para estimular, para chamar e atrair a atenção da administração pública, da sociedade civil e mesmo da academia para a importância do desenvolvimento e da promoção da monitoria e avaliação em São Tomé e Príncipe. O Clear, através das ações de formação, que foram já várias nos últimos dois, três anos conosco, efetivamente tem contribuído para aprofundar os conhecimentos, a consciência sobre a importância da monitoria e avaliação para o desenvolvimento das políticas públicas em São Tomé e Príncipe.”



**Wilson Bragança**

Sociólogo, encarregado do Departamento de Salvaguardas Ambientais e Sociais (Governo de São Tomé e Príncipe)



## Diretoria

André Portela, diretor

Lycia Lima, vice-Diretora e coordenadora de Geração de conhecimento em M&A

## Coordenação e Controladoria

Gabriela Lacerda, coordenadora de Desenvolvimento de cultura de tomada de decisões com base em evidências;

Lara Mesquita, coordenadora-executiva do centro e de Fortalecimento de habilidades em M&A

Luciano Máximo, coordenador de Disseminação de conhecimento em M&A

Patrícia dos Anjos, controladora

## Pesquisadores

Camila Magalhães

Camila Soares

Fernanda Caires e Caires

Gabriel Weber

Gervásio Santos (pesquisador associado)

Juliana Camargo

Mariana Costa Silveira

Marina Lafer

## Consultores

Aster Xarmila

Priscilla Bacalhau

## Assistentes de Pesquisa

Alei Fernandes

Bruno Pantaleão

Caio de Souza Castro

Gabriel Marcondes

Giovanna Chaves

Jhonatan Bento da Silva

Júlia Roberta Klein

Luigi Garzon

Marina Ribeiro

Nicole Mourad

Pedro Davi Drugowick

Victor Correa

### **Coordenação geral**

FGV EESP Clear LAB

### **Coordenação editorial**

Lara Mesquita e Luciano Máximo

### **Design gráfico**

Matheus Martins

### **Revisão**

Gabriela Lacerda, Lara Mesquita e Victor Corrêa

### **Imagens**

- Arquivo pessoal (equipe, Wilson Bragança)
- Banco Interamericano de Desenvolvimento (BID)
- Banco Mundial/Grupo de Avaliação Independente
- Diretoria de Comunicação da Fundação Getulio Vargas (Dicom-FGV)
- FGV EESP Clear LAB
- Fundação João Pinheiro
- Governo do Estado do Espírito Santo
- Governo Federal do Brasil
- Governo Nacional de Cabo Verde
- Instituto de Pesquisa e Estratégia Econômica do Ceará (Ipece), Governo CE
- Instituto Mobilidade e Desenvolvimento Social (Imds)
- Programa das Nações Unidas para o Desenvolvimento
- Programa Primeira Infância Melhor (PIM), Governo RS
- Shutterstock
- TV Globo/Reprodução
- TV Senado



*CENTRO DE APRENDIZAGEM EM  
AVALIAÇÃO E RESULTADOS PARA  
A ÁFRICA LUSÓFONA E O BRASIL*



[fgvclear.org/pt/](http://fgvclear.org/pt/)



[twitter.com/fgv\\_clear](https://twitter.com/fgv_clear)



[linkedin.com/company/fgv-eesp-clear](https://linkedin.com/company/fgv-eesp-clear)



[youtube.com/FGVCLEAR](https://youtube.com/FGVCLEAR)



[facebook.com/fgvclear](https://facebook.com/fgvclear)



[theclearinitiative.org/](http://theclearinitiative.org/)

**FGV EESP Clear LAB**

Rua Itapeva, 286 - 10º andar - Bela Vista | São Paulo/SP, Brasil  
[clear.fgv@fgv.br](mailto:clear.fgv@fgv.br)